

**JAVNO PREDUZEĆE ZA VODOPRIVREDNU DJELATNOST  
„SPREČA“ DIONIČKO DRUŠTVO TUZLA**

**IZVJEŠTAJ O RADU I POSLOVANJU  
ZA 2025. GODINU**

**Tuzla, februar 2026. godine**

**IZVJEŠTAJ O RADU I POSLOVANJU**  
**JP „SPREČA“ DIONIČKO DRUŠTVO TUZLA ZA 2025. GODINU**

**SADRŽAJ:**

I - OPŠTI PODACI O DRUŠTVU .....	1
II - PODACI O VRIJEDNOSNIM PAPIRIMA, KAPITALU I ORGANIMA DRUŠTVA .....	1
III - OSTALI PODACI O DRUŠTVU .....	2
IV - OKOLNOSTI, FAKTORI, USLOVI I SPECIFIČNOSTI VEZANE ZA DJELATNOST DRUŠTVA .....	3
V - POSLOVANJE JP „SPREČA“ D.D. TUZLA U 2025. GODINI .....	3
1. RASPOLOŽIVI KAPACITETI .....	4
1.1. Kapacitet za isporuku vode.....	4
1.2. Kapacitet za proizvodnju električne energije.....	5
1.3. Kapacitet projektovanja u oblasti vodoprivrede .....	5
2. ZAPOSLENI .....	6
2.1. Ostvarena zaposlenost .....	6
2.2. Ostvarene plaće.....	7
2.3. Ostale naknade zaposlenicima.....	7
3. FIZIČKI OBIM PROIZVODNJE, USLUGA I IZVRŠENIH POSLOVA.....	8
3.1. Obezbjedenje i isporuka vode iz akumulacije „Modrac“ .....	8
3.2. Proizvodnja električne energije u maloj hidroelektrani „Modrac“ .....	8
3.3. Ostvarene cijene isporučene vode i proizvedene električne energije .....	9
3.4. Poslovi izrade investiciono-tehničke dokumentacije.....	9
4. FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA .....	10
4.1. Prihodi i rashodi.....	10
4.1.1. Prihodi.....	10
4.1.2. Rashodi .....	12
4.1.3. Finansijski rezultat poslovanja .....	20
4.2. Imovina, kapital i obaveze prema Bilansu stanja na dan 31.12.2025. godine .....	20
4.2.1. Imovina .....	20
4.2.2. Kapital i obaveze.....	21
4.3. Potraživanja od kupaca i obaveze prema dobavljačima .....	21
4.3.1. Potraživanja od kupaca .....	21
4.3.2. Obaveze prema dobavljačima.....	21
5. INVESTICIONA ULAGANJA .....	22
6. JAVNE NABAVKE.....	22
7. OSTVARENI PRILIV I ODLIV GOTOVINE (GOTOVINSKI TOKOVI).....	23
9. PROCJENA OČEKIVANOG BUDUĆEG RAZVOJA DRUŠTVA .....	26
10. NAJVAŽNIJE AKTIVNOSTI U VEZI SA ISTRAŽIVANJEM I RAZVOJEM DRUŠTVA .....	26
11. INFORMACIJE O OTKUPU VLASTITIH AKCIJA I UDJELA .....	26
12. KORIŠTENI FINANSIJSKI INSTRUMENTI .....	26
13. CILJ I POLITIKE U VEZI SA FINANSIJSKIM RIZICIMA .....	26
14. IZLOŽENOST DRUŠTVA CJENOVNOM, KREDITNOM, TRŽIŠNOM, RIZIKU LIKVIDNOSTI I DRUGIM RIZICIMA PRISUTNIM U POSLOVANJU .....	26
15. PREDUZETE MJERE NA ZAŠTITI OKOLIŠA .....	27
16. ZAKLJUČNE NAPOMENE.....	27

## I - OPŠTI PODACI O DRUŠTVU

Društvo posluje pod nazivom: Javno preduzeće za vodoprivrednu djelatnost "Spreča" dioničko društvo Tuzla. Do 27.09.2005. godine Društvo je poslovalo pod nazivom: Mješovito vodoprivredno preduzeće "Spreča" dioničko društvo Tuzla (skraćeni naziv: MVP "Spreča" d.d. Tuzla).

Skraćeni naziv Društva: JP "Spreča" d.d. Tuzla.

Sjedište Društva: Tuzla, Aleja Alije Izetbegovića br. 29/VII.

Broj telefona /faksa Društva: 035/250-063, 250-064.

Elektronska pošta Društva: spreca@bih.net.ba

Web stranica Društva: www.spreca.com

Platni promet u zemlji i inostranstvu obavljao se preko sljedećih poslovnih banaka: Sparkasse Bank d.d. Sarajevo, Filijala Tuzla, NLB banka d.d. Sarajevo, Filijala Tuzla, ASA banka d.d. Sarajevo, Filijala Tuzla.

Društvo je registrovano u Osnovnom sudu udruženog rada Tuzla pod brojem: U/I-1532/91.

Promjene su izvršene kod Kantonalnog suda Tuzla pod brojevima: U/I-770/05 i U/I-1439/05, i kod Općinskog suda u Tuzli pod brojem: 032-0-Reg-07-001984/08, 032-0-Reg-16-001305, 032-0-Reg-001715, 032-0-Reg-20-000608, 032-0-Reg-21-0001924, 032-0-Reg-23-000823<sup>1</sup>.

Jedinstveni broj matičnog registra kod Suda: 1-32.

Identifikacioni broj Društva: 4209143860001.

PDV broj: 209143860001.

## II - PODACI O VRIJEDNOSNIM PAPIRIMA, KAPITALU I ORGANIMA DRUŠTVA

Društvo je upisano u Registar emitenata kod Komisije za vrijednosne papire Federacije Bosne i Hercegovine 10.02.2005. godine.

Društvo je 19.10.2005. godine zaključilo Ugovor sa Registrom vrijednosnih papira o višenju poslova registracije, čuvanja i održavanja podataka o vrijednosnim papirima.

Društvo ima mješoviti oblik svojine, koju čine državna svojina sa 51 % kapitala i privatna svojina sa 49% kapitala.

Nakon privatizacije dijela državnog kapitala početkom 2004. godine, i upisom izvršene privatizacije u sudski registar na osnovu Rješenja Kantonalne agencije za privatizaciju u Tuzlanskom kantonu broj: 01-1532/2004. od 02.04.2004. godine, Društvo posjeduje osnovni kapital u iznosu od 1.660.930 KM, koji se sastoji od 847.070 KM državnog i 813.860 KM privatnog dioničkog kapitala.

Privatni dionički kapital čine dionice 106 dioničara, sadašnjih i bivših zaposlenika Društva, s tim da nijedan dioničar nema više od 2,5 % vlasništva u ukupnom kapitalu Društva<sup>2</sup>.

Organi Društva su: Skupština, Nadzorni odbor i Uprava Društva, kao organi upravljanja, i Odbor za reviziju.

Nadzorni odbor ima 5 članova, od kojih su 3 člana predstavnici državnog, a 2 člana predstavnici privatnog kapitala.

Skupština Društva je 18.12.2023. godine imenovala članove Nadzornog odbora na period od četiri godine, i to:

Predstavnici državnog kapitala u izvještajnom periodu su:

- Asmir Memić predsjednik do 18.06.2025. godine<sup>3</sup> (član do 08.07.2025. godine<sup>4</sup>);
- Sadmir Džebo, član do 09.01.2025. godine<sup>5</sup>;
- Amir Dugonjić, član;

<sup>1</sup> Rješenje Općinskog suda u Tuzli broj 032-0-Reg-23-000823 od 26.05.2023. godine.

<sup>2</sup> Lista vlasnika vrijednosnih papira/lista dioničara broj: 02-1-28/26 od 08.01.2026. godine.

<sup>3</sup> Odluka Nadzornog odbora o razrješenju broj: 020-01-5-1157-12-8/25 od 18.06.2025. godine.

<sup>4</sup> Odluka Skupštine Društva o razrješenju broj: 010-02-1-1332-XXXV van.-3/25 od 08.07.2025. godine

<sup>5</sup> Odluka Skupštine Društva o razrješenju broj: 010-02-1-58-XXXIV van.-3/25 od 09.01.2025. godine.

- Edin Tinjić, član<sup>6</sup> (predsjednik od 18.06.2025. godine<sup>7</sup>);
- Amir Kovačević<sup>8</sup>

Predstavnici privatnog kapitala<sup>9</sup>:

- Nusret Hogić, član;
- Adil Huskanović, član.

Upravu Društva čine: direktor, izvršni direktor za ekonomsko-finansijske i pravne poslove i izvršni direktor za tehničke poslove. U izvještajnom periodu Upravu Društva čine:

- Omer Kovčić, v.d. direktor do 01.06.2025. godine<sup>10</sup>, direktor od 02.06.2025. godine<sup>11</sup>;
- Nermin Duranović, izvršni direktor za tehničke poslove<sup>12</sup>;
- Edis Kavgić, izvršni direktor za ekonomsko-finansijske i pravne poslove<sup>13</sup>

Odbor za reviziju ima tri člana<sup>14</sup> i to su:

- Fuad Glibanović, predsjednik;
- Irena Božić, član;
- Muzafer Brigić, član.

Odbor za reviziju je nakon isteka perioda imenovanja razrješen<sup>15</sup>.

### III - OSTALI PODACI O DRUŠTVU

Osnovna djelatnost Društva je razvrstana u šifru podrazreda djelatnosti 36.00 - Sakupljanje prečišćavanje i distribucija vode.

Pored navedene djelatnosti, koja se odnosi na obezbjeđenje i isporuku vode iz hidroakumulacije "Modrac" kupcima u Tuzli i Lukavcu, Društvo se bavi projektovanjem u oblasti vodoprivrede (izrdom investiciono – tehničke dokumentacije) i proizvodnjom električne energije u maloj hidroelektrani na brani "Modrac" kapaciteta 1,9 MWh, izgrađenoj zajednički sa JP "Elektroprivreda BiH" d.d. Sarajevo.

Društvo je organizovano u 2 sektora i to: Sektor za tehničke poslove, u okviru kojeg se nalaze Tim za branu, akumulaciju i sliv i Tehnička služba - Projektni biro; Sektor za ekonomsko-finansijske i pravne poslove, u okviru kojeg se nalaze Ekonomsko-finansijska služba i Pravna, kadrovska i opšta služba.

Društvo nije korisnik budžetskih sredstava.

Društvo upravlja i gazduje branom i hidroakumulacijom "Modrac" (u daljem tekstu: akumulacija „Modrac“), kao dobrima u opštoj upotrebi.

<sup>6</sup> Odluka Skupštine Društva o imenovanju broj:010-02-1-908-X redovna-5/25 od 13.05.2025. godine.

<sup>7</sup> Odluka Nadzornog odbora o izboru broj: 020-01-5-1157-12-9/25 od 18.06.2025. godine.

<sup>8</sup> Odluka Skupštine Društva o imenovanju broj:010-02-1-2119-XXXVI van.-3/25 od 20.11.2025. godine.

<sup>9</sup> Odluka Skupštine Društva o imenovanju članova Nadzornog odbora broj: 010-02-1-2499-XXXI van.-4/23 od 18.12.2023. godine.

<sup>10</sup> Odluka Nadzornog odbora o imenovanju vršioca dužnosti direktora broj: 020-01-5-68-12. van.-2/25 od 15.01.2025. godine i Odluka nadzornog odbora o razrješenju vršioca dužnosti direktora broj: 020-01-3-815-11-7/25 od 08.05.2025. godine.

<sup>11</sup> Odluka Nadzornog odbora o imenovanju broj: 020-01-3-815-11-8/25 od 08.05.2025. godine.

<sup>12</sup> Odluka Nadzornog odbora o imenovanju broj: 020-01-3-815-11-9/25 od 08.05.2025. godine.

<sup>13</sup> Odluka Nadzornog odbora o imenovanju broj: 020-01-3-815-11-10/25 od 08.05.2025. godine.

<sup>14</sup> Odluka Skupštine društva o izboru predsjednika i članova Odbora za reviziju broj: 010-02-01-2385-XXII van.-3/21 od 01.11.2021. godine.

<sup>15</sup> Odluka Skupštine društva o razrješenju predsjednika i članova Odbora za reviziju broj: 010-02-01-136-XXXVII van.-3/25 od 21.01.2026. godine.

Društvo je 03.09.2012. godine sa Ministarstvom poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Tuzlanskog kantona, kao koncesorom, zaključilo ugovor o koncesiji za korištenje vode akumulacije "Modrac" na period od 30 godina.

Društvo je vlasnik poslovnih prostorija u Tuzli i u Lukavcu. Poslovne prostorije u Tuzli su: prostorije u zgradi BH Telecoma, Direkcija Tuzla, u ul. Aleja Alije Izetbegovića br. 29/VII; poslovni objekat u ul. Mirze Delibašića br. 5; poslovne prostorije u stambenom objektu u ul. Aleja Alije Izetbegovića br. 31 i dvije zidane garaže u ul. Rose Hadživuković.

Poslovne prostorije u Lukavcu (u poslovnom krugu brane "Modrac") su: manja poslovna zgrada, radiona, variona, magacinski prostori i dvije stražarske kućice.

#### **IV - OKOLNOSTI, FAKTORI, USLOVI I SPECIFIČNOSTI VEZANE ZA DJELATNOST DRUŠTVA**

U ovom Izveštaju posebna pažnja će biti usmjerena na obrazloženja koja će istaći najbitnije okolnosti, faktore, uslove i specifičnosti vezane za djelatnost Društva, i to:

- problematiku vezanu za isporuku vode kupcima, koja se odnosi na smanjene količine isporučene vode i nisku cijenu iste;
- specifičnosti proizvodnje i prodaje električne energije, kao i karakteristike djelatnosti izrade investiciono-tehničke dokumentacije i drugih poslova u oblasti vodoprivrede;
- pitanja ostvarenih prihoda, rashoda i finansijskog rezultata poslovanja u izvještajnom periodu;
- ostvarena investiciona ulaganja, javne nabavke, gotovinski tok i posebne podatke vezane za zaposlene.

U Izveštaju se daju osnovni podaci iz aktive i pasive Bilansa stanja na dan 31.12.2025. godine, sa obrazloženjem, te potraživanja od kupaca i obaveze prema dobavljačima.

Značajan dio Izveštaja je posvećen informacijama koje zahtijeva Zakon o računovodstvu i reviziji, kao što su: procjena očekivanog budućeg razvoja; aktivnosti u vezi sa istraživanjem i razvojem; ciljevi i politike u vezi sa finansijskim rizicima; izloženost cjenovnom, kreditnom i tržišnom riziku likvidnosti i drugim rizicima prisutnim u poslovanju, te ostale informacije od značaja za poslovanje Društva.

#### **V - POSLOVANJE JP „SPREČA“ D.D. TUZLA U 2025. GODINI**

Ovaj Izveštaj je sačinjen prema odredbama člana 40. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji Bosne i Hercegovine<sup>16</sup>, Uputstvu Vlade Tuzlanskog kantona o metodologiji za izradu izvještaja o radu i poslovanju javnih preduzeća i javnih ustanova Tuzlanskog kantona<sup>17</sup>, te prema metodologiji izrade planova poslovanja i izvještaja o poslovanju Društva<sup>18</sup>.

Na XXIX vanrednoj Skupštini Društva održanoj 20.02.2023. godine usvojen je Trogodišnji plan poslovanja Društva za period 2023.-2025. godina<sup>19</sup>. Isti je revidovan, u dijelu Plana za 2025. godinu na XXXVI vanrednoj Skupštini Društva održanoj 20.11.2025. godine<sup>20</sup>.

<sup>16</sup> „Sl. novine FBiH“ br. 15/21.

<sup>17</sup> Uputstvo Vlade Tuzlanskog kantona o metodologiji za izradu izvještaja o radu i poslovanju broj: 02/1-34-16889/11 od 25.08.2011. godine.

<sup>18</sup> „Sl. novine Tuzlanskog kantona“ br. 11/14.

<sup>19</sup> Odluka Skupštine JP „Spreča“ d.d. Tuzla broj: 010-02-3-321 –XXIX vanredna-5/23 od 20.02.2023. godine.

<sup>20</sup> Odluka Skupštine JP „Spreča“ d.d. Tuzla broj: 010-02-1-2119 –XXXVI vanredna-2/25 od 20.11.2025. godine.

Realizacija revidiranih planskih veličina za 2025. godinu, i njihovo poređenje sa ostvarenjem u istom periodu prethodne godine, te isticanje najvažnije problematike, slijede u nastavku ovog Izveštaja.

## 1. RASPOLOŽIVI KAPACITETI

### 1.1. Kapacitet za isporuku vode

Projektovani kapacitet akumulacije "Modrac" za isporuku vode korisnicima iste iznosi 2,3 m<sup>3</sup>/sec, što na godišnjem nivou iznosi 72.500.000 m<sup>3</sup> vode.

Posljednje mjerenje je vršeno u 2022. godini, u okviru kojih su, zahvaljujući napretku mjerne tehnologije, kombinacijom metoda: satelitske, aerofotogrametrijske, terestričke i hidrografske, vršena mjerenja terena. Akumulacija je mjerena primjenom dvofrekventne batimetrije, u cilju trodimenzionalnog prikaza naslaga nanosa na dnu.

Integracijom navedenih metoda mjerenja terena i akumulacije, na 92 poprečna profila, od kojih 71 nova i 21 stara, 6 uzdužnih profila, utvrđena je zapremina vode i nanosa, stvarna konfiguracija obale, trodimenzionalni prikazi dubina, nanosa i priobalja, te ostale bitne morfometrijske karakteristike akumulacije, za kotu normalnog uspora 200,00 m.n.m.

Tabela 1. Morfometrijske karakteristike akumulacije Modrac

Karakteristika	1964.	1985.	2002.	2012.	2022.
Površina (km <sup>2</sup> )	17,10	16,75		16,69	16,66
Ukupna zapremina (m <sup>3</sup> )	98 x 10 <sup>6</sup>	88 x 10 <sup>6</sup>	85 x 10 <sup>6</sup>	102.759.630	102.928.907
Korisna zapremina (m <sup>3</sup> )	86 x 10 <sup>6</sup>	76 x 10 <sup>6</sup>	64 x 10 <sup>6</sup>	59.450.000	58.245.032
Zapremina nanosa (185-202 mnm)			13 x 10 <sup>6</sup>	15.025.121	16.802.280
Zapremina nanosa (185-200 mnm)					16.586.664
Zapremina nanosa (194-200 mnm)				8.621.261	11.611.735
Maksimalna dubina (m)	18,0	18,0		14,94	14,91
Prosječna dubina (m)	5,7	5,2		5,32	5,20
Maksimalna dužina (m)	10.700	10.400		10.476	10.491
Maksimalna širina (m)	1.600	1.780		2.411	2.451
Dužina obale (m)	33.250	31.700		42.538	41.346

Razlike u iznosima za 1964. i 2012. godinu, odnosno za 2022. godinu ponajviše leže u činjenici da su mjerenja 2012. godine i 2022. godine izvedena naprednijom tehnologijom sa kvalitetnijim mogućnostima obrade rezultata izmjere. Prema mjerenjima iz 2022. godine<sup>21</sup> zapremina nanosa do kote normalnog uspora 200,00 m.n.m. iznosi 16.586.664 m<sup>3</sup>, odnosno do kote 202,00 m.n.m iznosi 16.802.280 m<sup>3</sup>. Zapremina nanosa za korisnu visinu - od kote minimalne radne razine 194,00 m.n.m. do kote normalnog uspora 200,00 m.n.m iznosi  $V_{\text{nanosa}} = 11.611.735 \text{ m}^3$ , što predstavlja 19,94% korisne zapremine vode koja iznosi  $V_{\text{korisno}} = 58.245.032 \text{ m}^3$ .

U 2025. godini iskorištenost kapaciteta za isporuku vode iz akumulacije "Modrac" (kapacitet prema podacima iz 2022. godine) iznosila je 50,99%.

<sup>21</sup> Geodetsko - hidrografsko snimanje dna i priobalja akumulacije Modrac sa obradom mjerenih podataka, BN PRO d.o.o. Sarajevo, 2022. godina.

## 1.2. Kapacitet za proizvodnju električne energije

Projektovani maksimalni kapacitet proizvodnje električne energije u maloj hidroelektrani "Modrac" puštenoj u rad početkom 1999. godine iznosi 1,9 MW, što na godišnjem nivou iznosi 16.644.000 kWh. Međutim, proizvodnja električne energije u hidroelektrani zavisi od hidrološke situacije u akumulaciji "Modrac" i raspoloživih viškova vode, obzirom da, u skladu sa zakonskim propisima i drugim aktima, prioritet kod korištenja vode imaju javno vodosnabdijevanje i industrijski potrošači na području Tuzle i Lukavca.

Prosječna godišnja ukupno proizvedena električna energija u maloj hidroelektrani "Modrac" u posljednjih 5 godina (2021-2025.) iznosila je 6.526.936 kWh.

U 2025. godini ostvarena je ukupna proizvodnja električne energije od 5.238.580 kWh i veća je za 66,07% od ukupne proizvodnje električne energije za isti period 2024. godine koja je iznosila 3.154.448 kWh. Proizvodnja električne energije u 2025. godini nije dostigla godišnji prosjek zbog kvara na hidroelektrani, zbog čega je u šestom mjesecu obustavljen rad u potpunosti. Hidroelektrana nije započela proizvodnju električne energije do kraja 2025. godine. Kvar je bio evidentan i u 2024. godini.

MHE "Modrac" je zajednička investicija našeg Društva i JP "Elektroprivreda BiH". Ugovorom o eksploataciji hidroelektrane utvrđeno je da će se proizvedena električna energija dijeliti u odnosu 51:49 u korist našeg Društva.

## 1.3. Kapacitet projektovanja u oblasti vodoprivrede

U segmentu projektovanja Tehnička služba - Projektni biro izrađuje različite vrste i nivoe investiciono - tehničke dokumentacije u oblastima: zaštite voda, zaštite od voda, regulacije vodotoka, komunalne infrastrukture, sakupljanja, tretmana i odvodnje svih vrsta otpadnih voda i dr.

Nadalje, izrađuje investiciono-tehničku dokumentaciju na osnovu koje se izdaju vodni akti (prethodne vodne saglasnosti, vodne saglasnosti i vodne dozvole), te daju stručna mišljenja, vrše reviziju, kao i stručni nadzor nad izgradnjom vodoprivrednih objekata i sistema.

Društvo posjeduje ovlaštenja za gore navedene poslove, i to:

- Rješenje Federalnog ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, kojim se Društvu daje ovlaštenje za obavljanje stručnih poslova izrade dokumentacije na osnovu koje se izdaju vodni akti za složene vodne objekte ili aktivnosti propisane u grupi A člana 4. Pravilnika o uvjetima i kriterijima koje mora ispunjavati pravno lice za izradu dokumentacije na osnovu koje se izdaju vodni akti;
- Ovlaštenje Federalnog ministarstva prostornog uređenja za obavljanje djelatnosti projektovanja iz oblasti hidrotehnike za izradu hidrograđevinskog/hidrotehničkog, konstruktivnog dijela projekta za građevine i zahvate na području FBiH;
- Uvjerenje Federalne uprave za geodetske i imovinsko-pravne poslove o izvođenju geodetskih radova koje izvode samostalni geodetski privrednici;
- Rješenje Odjeljenja za javnu bezbjednost Vlade Brčko Distrikta za obavljanje djelatnosti izrade tehničke dokumentacije i nadzora sadržanih u šifri djelatnosti 71.11-arhitektonske djelatnosti i 71.12-inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje;
- Licence Republike Srpske za tri zaposlena i to dvije za izradu tehničke dokumentacije, hidrotehnička faza i nadzor i jedna za izradu tehničke dokumentacije, konstruktivna faza i nadzor.

Jedan dio poslovnih aktivnosti Tehničke službe - Projektnog biroa odnosi se na stručnu podršku usmjerenu na održavanje i unapređenje višenamjenskog vodoprivrednog sistema "Modrac".

U Tehničkoj službi - Projektnom birou je na dan 31.12.2025. godine radilo 7 radnika, od kojih su: 2 magistra struke - diplomirani inženjeri građevinarstva; 3 diplomirana inženjera građevinarstva; 1 diplomirani inženjer geodezije; 1 diplomirani inženjer tehnologije. Svi radnici u Tehničkoj službi - Projektnom birou za poslove projektovanja koriste najsavremeniji hardver i softver, što u velikoj mjeri utječe na kvalitet obavljenog posla.

Obim i cijene usluga Projektnog biroa zavise od tržišta na kojem, kao i u drugim oblastima, vlada neloyalna konkurencija. U svakom slučaju, pozitivan pomak, koji će doprinijeti uređivanju stanja u predmetnoj oblasti, predstavlja izdavanje naprijed pomenutih ovlaštenja koja pretpostavljaju kadrovsku osposobljenost, materijalno-tehničku opremljenost i specifično iskustvo pravnih subjekata koji se bave uslugama projektovanja.

## 2. ZAPOSLENI

### 2.1. Ostvarena zaposlenost

Na kraju 2025. godine broj radnika u JP „Spreča“ dioničko društvo Tuzla je 54.

Broj i kvalifikaciona struktura radnika dati su u sljedećem pregledu.

Tabela 2. Broj i kvalifikaciona struktura radnika na dan 31.12.2025. godine

I	Stručna sprema	Ostvareno na dan 31.12.	Planirano	Ostvareno na dan 31.12.
		2024.	2025.	2025.
1	2	3	4	5
Uprava	VSS	1	3	3
Radnici na neodređeno	VSS	17	16	16
	VŠ	2	4	4
	SSS	24	24	23
	VKV	6	5	5
	<b>Ukupno</b>	<b>49</b>	<b>49</b>	<b>48</b>
Radnici na određeno	VSS		1	1
	VS			
	SSS	1	2	2
	VKV			
	<b>Ukupno</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Ukupno na nivou Društva</b>		<b>51</b>	<b>55</b>	<b>54</b>

Promjena u broju i kvalifikacionoj strukturi zaposlenih na dan 31.12.2025. godine, u odnosu na kraj prethodne godine, nastala je usljed imenovanja članova Uprave Društva, penzionisanja dva radnika, dva radnika koja su obavljala poslove za koja su, u okviru uslova, propisana srednja stručna sprema, raspoređena su na poslove i radne zadatke radnih mjesta za koja su, u okviru uslova, propisana viša stručna sprema, odnosno Bachelor sa 180 ECTS bodova, jedan radnik je zaposlen na neodređeno vrijeme na mjesto zaštitara, jedan radnik je zaposlen na neodređeno na mjesto portira i jedan radnik je zaposlen na određeno vrijeme na mjesto pravnika.

U cilju izrade pojedinih vrsta i nivoa projektne dokumentacije, koja se odnosi na oblasti: geološke, hidrogeološke struke, arhitekture, a za koje u Društvu ne postoje sistematizovana radna mjesta i za čijim angažmanom ne postoji stalna potreba, odnosno ekonomska opravdanost, u prethodnom periodu smo zaključivali ugovore o djelu. Angažovanje kadrova na izradi projektne dokumentacije je opravdano i nužno, zato što omogućava izradu investiciono-tehničke dokumentacije iz domena rada Tehničke službe - Projektnog biroa.

Također, jednim dijelom ugovori o djelu su zaključeni za provođenje obavezne stručne obuke lica koja obavljaju poslove fizičke zaštite.

U 2025. godini trošak po osnovu ugovora o djelu iznosio je 29.179 KM. Navedeni trošak odnosi se na ukupno 17 ugovora o djelu.

Ni u ovoj godini, kao ni u prethodnim, nismo zaključivali ugovore o djelu sa radnicima Društva.

## 2.2. Ostvarene plaće

Prosječne neto plaće u 2025. godini i neto plaće prema kvalifikacionoj strukturi radnika dati su u sljedećem tabelarnom pregledu.

Tabela 3. Ostvarene prosječne neto plaće u 2025. godini  
i neto plaće prema kvalifikacionoj strukturi radnika

Kvalifikacija radnika	KM		
	Prosječno isplaćene neto plaće u 2024.	Prosječno isplaćene neto plaće u 2025.	Indeks 3/2
1	2	3	4
Visoka stručna sprema (pravosudni ispit, certifikat samostalnog računovođe, stručni ispiti)	2.660	2.694	101,27
Viša stručna sprema	1.939	1.938	99,97
Visokokvalifikovani	1.493	1.717	114,98
Srednja stručna sprema	1.304	1.437	110,18
najviša isplaćena prosječna plaća	2.938	3.104	105,64
najniža isplaćena prosječna plaća	1.128	1.223	108,38

**Napomena:** U prosječne isplaćene neto plaće osim osnovne plaće ulaze i naknade za minuli rad, noćni rad, rad u dane praznika i sl. Najviša isplaćena prosječna plaća se odnosi na radnika koji ima visok koeficijent ličnog odbitka (poreske olakšice) zbog izdržavanja četiri člana porodice od kojih je jedan član i sa invaliditetom, te visok procenat minulog rada.

Obračun plaće se vrši u skladu sa aktima Društva.

## 2.3. Ostale naknade radnicima

Topli obrok je u 2025. godini isplaćivan u iznosu od 1% od prosječno neto plaće isplaćene u Federaciji BiH, a prema posljednjim podacima Federalnog zavoda za statistiku, a u skladu sa Pravilnikom o radu Društva.

Naknada troškova prevoza na posao i sa posla radnicima, čije je mjesto stanovanja udaljeno od mjesta rada najmanje 2 km, isplaćena je u visini od 10% cijene jednog litra benzina po pređenom kilometru.

Regres za godišnji odmor je isplaćen u iznosu od 50% prosječne plaće ostvarene u posljednja tri mjeseca u FBiH, prema posljednjim objavljenim podacima Federalnog zavoda za statistiku, odnosno u iznosu od po 749,50 KM, što je u skladu sa aktima Društva<sup>22</sup>.

Nagrade radnicima i ostala primanja radnika isplaćene su u visini porezno dopustivog rashoda za poslodavca, a u skladu sa Pravilnikom o radu Društva.

<sup>22</sup> Odluka direktora Društva broj 030-01-1-757/25 od 22.04.2025. godine.

### 3. FIZIČKI OBIM PROIZVODNJE, USLUGA I IZVRŠENIH POSLOVA

#### 3.1. Obezbjedenje i isporuka vode iz akumulacije „Modrac“

Obezbjedenje i isporuka vode iz akumulacije „Modrac“ kupcima u Lukavcu i Tuzli, vrši se u okviru organizacione jedinice Tim za branu, akumulaciju i sliv.

U toku 2025. godine kupcima u Lukavcu i Tuzli (Sisecam Soda Lukavac d.o.o. Lukavac, Koksara d.o.o. Lukavac (**pravni sljednik** Global Ispat Koksne Industrija Lukavac), Lukavac cement d.o.o. Lukavac, JP EP BiH d.d. Termoelektrana „Tuzla“ Tuzla, Rudnik Soli „Tuzla“ d.d. Tuzla i JKP „Vodovod i kanalizacija“ Tuzla d.o.o. Tuzla) isporučeno je ukupno 29.696.475 m<sup>3</sup> vode, što predstavlja 103,17% od planirane isporuke vode za tekuću poslovnu godinu.

U nastavku se daju tabelarni prikazi ostvarene isporuke vode i njena struktura u 2025. godini.

Tabela 4. Ostvarena isporuka vode i struktura isporučenih količina vode u 2025. godini

Kupac	Ostvareno u 2024.	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.	Indeks 4/2	Indeks 4/3	Struktura u 2024.	Struktura u 2025.
1	2	3	4	5	6	7	8
Termoelektrana "Tuzla"	12.021.727	13.100.000	13.863.473	115,32	105,83	42,13	46,68
Sisecam soda Lukavac	6.575.845	6.600.000	6.913.918	105,14	104,76	23,05	23,28
Koksara d.o.o. Lukavac	4.540.793	4.200.000	4.054.323	89,29	96,53	15,91	13,65
Rudnik Soli "Tuzla"	3.281.778	3.400.000	3.358.245	102,33	98,77	11,50	11,31
Lukavac cement Lukavac	134.860	35.000	26.032	19,30	74,38	0,47	0,09
Vodovod i kanalizacija Tuzla	1.976.946	1.450.000	1.480.484	74,89	102,10	6,93	4,99
<b>Ukupno</b>	<b>28.531.949</b>	<b>28.785.000</b>	<b>29.696.475</b>	<b>104,08</b>	<b>103,17</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Isporuka vode u 2025. godini veća je za 4,08% u odnosu na isti period 2024. godine. Veće potrebe za vodom evidentne su prema: Termoelektrani „Tuzla“ za 15,32%, Sisecam Sodi Lukavac za 5,14% i Rudniku soli Tuzla za 2,33%, dok su manje količine u odnosu na 2024. godinu preuzeli Koksara Lukavac i Lukavac Cement.

#### 3.2. Proizvodnja električne energije u maloj hidroelektrani „Modrac“

Plan proizvodnje električne energije, utvrđen u Trogodišnjem planu poslovanja, u dijelu koji se odnosi na 2025. godinu, zasnovan je na proizvodnji iste u maloj hidroelektrani "Modrac" (MHE "Modrac"). Ugovorom o eksploataciji MHE „Modrac“, zaključenim između JP „Spreča“ d.d. Tuzla i JP „Elektroprivreda BiH“ d.d. Sarajevo, utvrđeno je da će se električna energija proizvedena u postojećem elektroenergetskom objektu dijeliti u odnosu 51:49 u korist našeg Društva.

Slijedom navedenog za 2025. godinu planirana proizvodnja električne energije iznosila je 5.400.000 kWh, odnosno 2.754.000 kWh (51% od ukupne proizvodnje).

U izvještajnom periodu ostvarena je proizvodnja električne energije u iznosu od 2.668.101 kWh, što čini 96,88% od plana za 2025. godinu, te je za 66,25% veća u odnosu na isti period 2024. godine.

Proizvodnja električne energije u 2025. godini nije dostigla petogodišnji prosjek usljed kvara na hidroelektrani, zbog čega je u šestom mjesecu obustavljen rad u potpunosti. Kvar nije otklonjen do kraja 2025. godine.

Tabela 5. Ostvarena proizvodnja električne energije u 2025. godini  
(51% od ukupne proizvodnje)

Ostvareno u 2024.	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.	Indeks 3/1	Indeks 3/2
1	2	3	4	5
1.604.850	2.754.000	2.668.101	166,25	96,88

### 3.3. Ostvarene cijene isporučene vode i proizvedene električne energije

Planirana prosječna cijena vode i planirana cijena električne energije u 2025. godini ostvarena je sa 100%. Prosječna cijena vode veća je za 9,51%, dok je cijena električne energije veća za 9,64% u odnosu na 2024. godinu. Cijenu električne energije utvrđuje Regulatorna komisija za energiju u Federaciji Bosne i Hercegovine (FERK)<sup>23</sup>.

Cijene isporučene vode i prodane električne energije prikazane su u sljedećem tabelarnom prikazu.

Tabela 6. Ostvarene cijene isporučene vode i prodane el. energije u 2025. godini

Opis	Jedinica mjere	Cijena po jedinici mjere			Indeks 5/3	Indeks 5/4
		Ostvareno u 2024.	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.		
1	2	3	4	5	6	7
Voda	m <sup>3</sup>	0,091	0,0989	0,099	109,51	100,00
Električna energija	kWh	0,125953	0,138094	0,138094	109,64	100,00

### 3.4. Poslovi izrade investiciono-tehničke dokumentacije

Od određenog broja različitih vrsta i nivoa investiciono-tehničke dokumentacije koje je Tehnička služba - Projektni biro izradio u 2025. godini, daje se pregled najznačajnijih:

**Glavni projekti:** za postupak pribavljanja prethodne vodne saglasnosti/dozvole – nadzemni ili podzemni 10 (20) kV elektroenergetski vod za potrebe Elektrodistribucije Tuzla; izvedenog stanja odvodnje izvedenih objekata u krugu Podružnice Šićki Brod; rekonstrukcije vodovodne mreže za industrijsku zonu Famos; sanacije desne obale rijeke Tinje u Srebreniku u mjestu Tinja donja; sanacije oborinske kanalizacije u krugu fabrike Lukavac Cement; otvorenog skladišta sa sistemom za prikupljanje i tretman borinskih voda po nalogu fabrike Lukavac Cement; za potrebe izdavanja vodne saglasnosti za poslovni objekat Betonara u Orašju; regulacije potoka Vrla strana u MZ D. Zaseok i dr.

**Studije** u svrhu pribavljanja prethodne vodne saglasnosti za: potrebe eksploatacije kamena krečnjaka u proširenom eksploatacionom polju na lokalitetu „Stupari“; objekat betonare u Orašju; potrebe vršenja kamena krečnjaka na lokalitetu „Hrdar kosa“ Stupari, općina Kladanj; za rasplet 10(20) kV kablova iz TS 35/10 (20)/06 kV „Tušanj“, Grad Tuzla; za rekonstrukciju i dogradnju objekta za servis automobila sa pomoćnim objektima u naselju Husino i dr.

**Elaborati:** o zonama sanitarne zaštite, na osnovu elaborata o kategorizaciji, klasifikaciji i proračunu rezervi podzemnih pitkih voda na izvorištu „Dusine“; zahvata na rijeci Gostelji; u svrhu pribavljanja vodne saglasnosti u postupku pribavljanja dozvola za rekonstrukciju: postojećeg mosta koji se nalazi na dionici Kladanj-Brateljevići-Milankovići i i sanaciju dijela regionalne ceste R467a, Kladanj-Brateljević-Milankovići i dr.

<sup>23</sup> Odluka FERK-a broj: Odluka FERK-a broj: 07-02-1-1128-1/24 od 24.10.2024. godine.

**Projektovanje i revizija:** izmjena i dopuna Glavnog projekta izgradnje pumpne stanice i sabirnog bazena sa priljučkom na gravitacioni i potisni cjevovod na distributivnoj mreži za vodosnabdijevanje naselja Mrdići i dr.

Za potrebe Društva izdvajamo neke od značajnih aktivnosti:

	Naziv projekta
-	Priprema dokumentacije za potrebe pribavljanja upotrebne i vodne dozvole za nadograđeni objekata radionice i garaže sa pomoćnim prostorijama, u krugu brane "Modrac" i učestvovanje u tehničkom prijemu.
-	Aktivnosti tokom realizacije Projekta uklanjanja garaža uz poslovni objekat JP "Spreča" d.d. Tuzla u ulici Mirze Delibašića br. 5 (priprema tendera, prijava gradilišta, nadzor tokom uklanjanja).
-	Aktivnosti tokom pribavljanja dozvola za realizaciju projekta "Izrada obložnog zida i prilazne staze sa stepenicama do nekadašnjeg ribnjaka u krugu brane "Modrac" dužine cca.60,0 m"
-	Prijava na javni konkurs Fonda za zaštitu okoliša F BiH za dodjelu sredstava za realizaciju programa, projekta i sličnih aktivnosti iz područja zaštite okoliša u 2025. godini.
-	Usklađivanje postojećeg načina zbrinjavanja opasnog otpada sa zakonskim propisima i sa ISO 14001
-	Izrada Informacije o stanju akumulacije "Modrac" sa prijedlogom aktivnosti na sprečavanju unosa zagađenja te čišćenju i uređenju obala akumulacije
-	Izrada Plana upravljanj okolišem i društvom (PUOD) za pod-projekat Sanacija brane Modrac-faza IV, sa prevodom na engleski.
-	Aktivnosti na završetku radova na sanaciji brane „Modrac“: - priprema dokumantacije za sanaciju brane „Modrac“; - učešće na sastancima koordinacionog tima; - pisanje dopisa i komunikacija sa MPŠV TK; - nadzor na realizaciji projekta; - komunikacija sa predstavnicima Svjetske banke i MPŠV FBiH; - organiziranje javne rasprave.
-	Realizacija projekta "Dinamički model upravljanja višenamjenskim vodoprivrednim sistemom (VVS) "Modrac" (Finansijska sredstva dodijeljena od Fonda za zaštitu okoliša).
-	Izrada Predmjera i predračun radova- adaptacija sanitarnih prostorija (WC) u direkciji Društva, učestvovanje u pripremi tenderske dokumentacije.
-	Strategija zaštite akumulacije "Modrac" 2026.-2036. godina.
-	Provođenje mjera povećanja energetske efikasnosti poslovnog objekta u ulici Mirze Delibašića br.5 u Tuzli (arhitektonsko - građevinski dio).

## 4. FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

### 4.1. Prihodi i rashodi

#### 4.1.1. Prihodi

Ukupan prihod u izvještajnom periodu ostvaren je u iznosu od 3.489.316 KM, odnosno 101,95% od planiranog i za 13,22% je veći od prihoda za isti period 2024. godine.

Prihod je ostvaren od prodaje gotovih proizvoda i prihoda od pruženih usluga, te ostalih prihoda.

Prihod od prodaje gotovih proizvoda je prihod od prodaje električne energije, dok prihod od pruženih usluga čine prihod od prodaje vode i prihod od projektovanja.

Ostale prihode čine prihodi od: premija subvencija i poticaja, zakupa, donacija, kamata, neto otpuštanja rezervisanja, ranije otpisanih potraživanja i ostalih prihoda.

Tabela 7. Prihodi u 2025. godini

KM

Vrsta prihoda	Ostvareno u 2024.	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.	Indeks 4/2	Indeks 4/3
1	2	3	4	5	6
Prihod od prodaje vode	2.585.204	2.847.408	2.946.619	113,98	103,48
Prihod od prodaje električne energije	202.136	380.311	368.449	182,28	96,88
Prihod od projektovanja	159.616	130.000	116.805	73,18	89,85
Ostali prihodi	134.910	65.000	57.443	42,58	88,37
<b>Ukupno</b>	<b>3.081.866</b>	<b>3.422.719</b>	<b>3.489.316</b>	<b>113,22</b>	<b>101,95</b>

Prihod od prodaje vode u izvještajnom periodu ostvaren je sa 103,48% i veći je za 13,98% u odnosu na isti period 2024. godine.

Prihod od električne energije ostvaren je sa 96,88% i veći je za 82,28% u odnosu na isti period prethodne izvještajne godine.

Prihod od projektovanja u izvještajnom periodu ostvaren je sa 89,85%, te je u odnosu na 2024. godinu manji za 26,82%. Tehnička služba - Projektni biro je u izvještajnom periodu, jednim dijelom, bio angažiran za izradu projektnih zadataka za potrebe Društva, dok je jedan dio ugovorenih projekata u fazi izrade, te će isti biti okončani i fakturisani u 2026. godini.

U strukturi ukupnog prihoda, prihod od prodaje vode učestvuje sa 84,45%. Ostale vrste prihoda ostvarene su u manjim iznosima, što se vidi iz sljedećeg tabelarnog pregleda.

Tabela 8. Struktura ukupnog prihoda ostvarenog u 2025. godini

Vrsta prihoda	Procenat učešća u ukupnom prihodu
Prihod od prodaje vode	84,45
Prihod od prodaje električne energije	10,56
Prihod od projektovanja	3,35
Ostali prihodi	1,65
<b>Ukupan prihod</b>	<b>100,00</b>

Prihod od prodaje vode čine prihod od isporučene vode Termoelektrani „Tuzla“ Tuzla, Sisecam Sodi Lukavac (koji zajednički čine 42,58% te vrste prihoda), Koksari Lukavac i Rudniku soli „Tuzla“ (koji zajednički čine 24,41% te vrste prihoda), te prihodi od isporučene vode Vodovodu i kanalizaciji Tuzla i Lukavac cementu, koji su, kao što se vidi iz tabele 9. koja slijedi, znatno manji.

Tabela 9. Struktura prihoda od isporučene vode u 2025. godini

Kupac vode	Iznos fakturisanog prihoda	Struktura fakturisanog prihoda u %
Termoelektrana "Tuzla" Tuzla	1.405.927	47,71
Sisecam soda Lukavac d.o.o. Lukavac	732.875	24,87
Koksara d.o.o. Lukavac	363.216	12,33
Rudnik soli "Tuzla" d.d. Tuzla	355.974	12,08
Lukavac cement d.o.o. Lukavac	2.759	0,09
Vodovod i kanalizacija Tuzla	85.868	2,91
<b>Ukupno</b>	<b>2.946.619</b>	<b>100,00</b>

Ostale prihode u izvještajnom periodu u iznosu od 57.443 KM čine prihodi od:

- premija, subvencija, poticaja – refundacija u iznosu od 26.107 KM;
- zakupa poslovnih prostora u iznosu od 10.254 KM;
- donacija 2.344 KM<sup>24</sup>;
- kamata 4.850 KM;
- prihod od kamata 4.850 KM;
- prihod od naplaćenih otpisanih potraživanja u iznosu od 276 KM (*Rudnici Kreka Tuzla*);
- ukidanja dugoročnih i kratkoročnih rezervisanja u iznosu od 12.150 KM<sup>25</sup>; i
- ostali prihodi 1.462 KM.

#### 4.1.2. Rashodi

U izvještajnom periodu ukupan rashod iznosi 4.345.033 KM, te je u odnosu na Plan ostvaren sa 100,9%. Rashode izvještajnog perioda čine:

- troškovi sirovina, materijala, energije i goriva;
- troškovi plaća i ostalih ličnih primanja;
- amortizacija i rezervisanja;
- troškovi primljenih usluga;
- ostali poslovni rashodi i troškovi;
- ostali rashodi i gubici.

**Troškovi sirovina, materijala, energije i goriva** odnose se na utrošene sirovine i materijal, otpis sitnog inventara, ambalaže i autoguma, utrošene rezervne dijelove, utrošenu energiju i gorivo.

**Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja** odnose se na troškove plaće i naknade plaća radnika, troškove službenih putovanja radnika, troškove ostalih primanja i naknada materijalnih prava radnika, troškove naknada članovima odbora i komisija i naknade ostalim fizičkim licima.

<sup>24</sup> Sa pozicije odloženih prihoda, a za iznos obračunate amortizacije, vrši se knjiženje na prihod od donacija u skladu sa MRS 20).

<sup>25</sup> Odluka o ukidanju rezervisanja za umanjenje vrijednosti finansijske imovine po Godišnjem obračunu za 2024. godinu na ime godišnje naknade za korištenje hidroakumulacionih objekata izgrađenih na potopljenom području broj 030-01-1-170-12-5/26 od 29.01.2026. godine (5.378 KM) i Odluka o ukidanju rezervisanja za umanjenje vrijednosti finansijske imovine po Godišnjem obračunu za 2024. godinu broj 030-01-1-170-12-7/26 od 29.01.2026. godine (6.772 KM). Na pomenute odluke Nadzorni odbor je dao saglasnost.

**Amortizacija** predstavlja postupak postepenog umanjivanja vrijednosti imovine preduzeća.

**Rezervisanja** za naknade zaposlenika – buduće isplate otpremnina prilikom odlaska u penziju.

**Troškovi primljenih usluga** odnose se na usluge izrade i dorade učinaka, troškove usluga održavanja, transportne usluge, ostale usluge i neproizvodne usluge.

**Ostali poslovni rashodi i troškovi** odnose se na troškove reprezentacije, troškove premije osiguranja, troškove platnog prometa, troškove poštanskih i telekomunikacionih usluga, troškove poreza, naknada, taksi i drugih dadžbina, troškove članskih doprinosa i nematerijalne troškove.

**Ostali rashodi i gubici** odnose se na rashod od ispravke vrijednosti i otpisa potraživanja, kreditnih gubitaka od potraživanja od kupaca, naknade štete trećim licima, rezervisanja i dr.

U nastavku dajemo tabelarni prikaz rashoda u 2025. godini i kratak osvrt na jedan broj značajnijih rashoda ostvarenih u 2025. godini, te usporedbu sa ostvarenjem u istom periodu 2024. godine.

Tabela 10. Rashodi u 2025. godini

KM

Vrsta rashoda	Ostvareno u 2024.	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.	Indeks 4/2	Indeks 4/3
1	2	3	4	5	6
Troškovi sirovina i materijala, energije i goriva	119.207	90.530	80.149	67,24	88,53
Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih, i dr.fizičkih osoba	2.336.354	2.552.737	2.486.934	106,45	97,42
Troškovi primljenih usluga	107.287	179.410	153.559	100,00	45,87
Amortizacija i rezervisanja	180.098	196.026	198.420	110,17	101,22
Ostali poslovni rashodi i troškovi	127.125	163.410	163.966	128,98	100,34
Ostali rashodi i gubici	176.729	1.124.000	1.262.005	714,09	112,28
<b>Ukupno</b>	<b>3.046.800</b>	<b>4.306.113</b>	<b>4.345.033</b>	<b>142,61</b>	<b>100,90</b>

- Troškovi sirovina i materijala (konto 511) su za 32,76% ili 39.058 KM manji u odnosu na ostvarene u 2024. godini, te su u odnosu na Plan ostvareni sa 88,53%. Najveća odstupanja se odnose na poziciju materijala i dijelova za tekuće održavanje, s obzirom da se nabavljena roba nalazi na zalihama, te će upotrebom/ugradnjom iste biti knjižena na troškove.
- Troškovi energije i goriva (konto 512) su u odnosu na Plan ostvareni sa 101,11%, te su u odnosu na 2024. godinu veći za 19,05%. Troškovi električne energije veći su za 49,22%, dok su troškovi centralnog grijanja i goriva manji u odnosu na 2024. godinu.
- Troškovi sitnog inventara, ambalaže i autoguma (konto 514) u odnosu na Plan ostvareni su sa 111,77%. Iskazane su veće potrebe za nabavkom sitnog inventara i autoguma.
- Troškovi na kontima: 520 i 521, plaće i naknade plaća, se obračunavaju prema aktima Društva. U izvještajnom periodu pomenuti troškovi su u odnosu na Plan za 2025. godinu ostvareni sa 98,02%.

- Troškovi službenih putovanja zaposlenih (konto 523) se sastoje od putnih troškova i dnevnica za službena putovanja. Radnici Društva obavljaju službena putovanja u cilju obezbjeđenja i realizacije poslova vezanih za usluge projektovanja, održavanja sastanaka sa firmama, za obavljanje poslova u nadležnim federalnim i drugim organima i institucijama, te za prisustvovanje stručnim radionicama, seminarima i savjetovanjima u cilju stručnog osposobljavanja i usavršavanja zaposlenika radi efikasnijeg obavljanja poslova u Društvu. Dnevnice se isplaćuju do neoporezivog iznosa u skladu sa Zakonom o porezu na dohodak. Troškovi službenih putovanja zaposlenih u izvještajnom periodu odnose se na noćenje, javni prevoz (nije bilo prevoza vlastitim vozilima zaposlenika), parking karte, putarine i dr. Troškovi službenih putovanja su u 2025. godini ostvareni sa 86,28% u odnosu na planirane.
- Naknada za topli obrok je isplaćivana u iznosu od 1% od prosječno neto plaće isplaćene u Federaciji BiH, a prema poslednjim podacima Federalnog zavoda za statistiku. Troškovi toplog obroka (konto 524000) su ostvareni sa 100,78% u odnosu na planiranu veličinu za 2025. godinu i za 19,39% su veći u odnosu na ostvarenje u 2024. godini.
- Naknada troškova prevoza na posao i sa posla zaposlenicima (konto 524200), čije je mjesto stanovanja udaljeno od mjesta rada najmanje 2 km, isplaćivana je u visini od 10% cijene jednog litra benzina po pređenom kilometru. Troškovi naknada prevoza na posao i sa posla zaposlenicima ostvareni su sa 97,53% u odnosu na planirane za 2025. godinu i veći su za 8,63% u odnosu na ostvarene u 2024. godini.
- Regres za godišnji odmor (konto 524300) je isplaćen u iznosu od 50% prosječne plaće ostvarene u poslednja tri mjeseca u FBiH, odnosno u iznosu od 749,50 KM<sup>26</sup>, što je u skladu sa Pravilnikom o radu Društva, te u skladu sa Pravilnikom o primjeni Zakona o porezu na dohodak<sup>27</sup>.
- Nagrade i darovi zaposlenicima (konto 524500) su ostvarene u iznosu od 77,78% u odnosu na planirane za 2025. godinu i iste ne prelaze visinu porezno dopustivog rashoda za poslodavca.
- Naknade članovima Nadzornog odbora (konto 527100) su veće u odnosu na 2024. godinu<sup>28</sup>, dok su naknade članovima Odbora za reviziju ostale nepromijenjene.
- Porez i doprinosi na naknade članovima Nadzornog odbora, Odbora za reviziju i na ugovore o djelu (konto 5278) su u odnosu na Plan ostvareni sa 88,06%.
- Naknade ostalim fizičkim licima – ugovori o djelu i doprinos za PIO za angažman osoba na stručnom osposobljavanju (konto 529) zavise od ukazanih potreba za angažovanjem lica odgovarajuće struke za izradu projektne dokumentacije i konsultantskih usluga. Troškovi su ostvareni u iznosu od 76,19% u odnosu na Plan za 2025. godinu, te su u visini sa ostvarenim troškovima u 2024. godini.
- Troškovi usluga kooperanata (konto 530) u izvještajnom periodu su ostvareni sa 37% u odnosu na Plan, te isti zavise od iskazanih potreba.
- Troškovi usluga održavanja (konto 532) su u odnosu na Plan ostvareni sa 78,55%, te su u odnosu na isti period prethodne godine veći za 94,04%.

<sup>26</sup> Odluka direktora Društva broj 030-01-1-757/235 od 22.04.2025. godine.

<sup>27</sup> „Sl. novine Federacije BiH“ br. 48/21, 77/21, 20/22, 57/22, 05/23, 85/23, 97/23 i 36/24.

<sup>28</sup> Na osnovu Odluke Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede TK broj 04/1-11-027296-3/24 od 02.10.2024. godine utvrđene su visine naknade predsjedniku i članovima Nadzornog odbora.

- Amortizacija stalnih sredstava Društva (konto 540) se obračunava u skladu sa Odlukom Nadzornog odbora o metodi i stopama amortizacije stalnih sredstava<sup>29</sup> Društva utvrđenim godišnjim stopama amortizacije po amortizacionim grupama koje su u granicama stopa iz člana 19. Zakona o porezu na dobit ("Sl. novine FBiH" br. 15/16). Trošak amortizacije u 2025. godini ostvaren je sa 100,45% u odnosu na Plan, a za 9,01% su manji u odnosu na isti period 2024. godine.
- Troškovi rezervisanja za naknade zaposlenika (konto 547) se odnose na rezervisanja na ime otpremnina. U skladu sa MRS 19 Društvo je u obavezi priznati trošak otpremnina u onom trenutku u kojem uposlenici pružaju usluge na temelju kojih se ostvaruju njihova prava na buduće isplate otpremnina. Rezervisanja iznose 34.553 KM<sup>30</sup>.
- Trošak neproizvodnih usluga (konto 550) je u odnosu na Plan ostvaren sa 98,19%, te je u odnosu na 2024. godinu veći za 17,65%. U okviru navedene grupe konta troškovi za korištenje licenci su veći za 26,62% ili 9.560 KM u odnosu na 2024. godinu.
- Trošak reprezentacije (konto 551) je ostvarivan prilikom sastanaka sa poslovnim partnerima. Trošak reprezentacije u izvještajnom periodu je ostvaren sa 57,22% u odnosu na Plan, te je u odnosu na 2024. godinu manji za 25,90% ili 2.000 KM.
- Troškovi osiguranja (konto 552) ostvareni su sa 73,35% u odnosu na Plan, te su u visini troškova ostvarenih u 2024. godini.
- Troškovi platnog prometa (konto 553) u odnosu na Plan ostvareni su sa 76,87%, te su u odnosu na isti period 2024. godine manji za 7,52%. U okviru navedene grupe konta troškovi bankarskih garancija i troškovi platnog prometa manji su od planiranih veličina.
- Troškovi poštanskih i telekomunikacionih usluga (konto 554) u odnosu na Plan ostvareni su sa 95,61%, te su u odnosu na 2024. godinu veći za 8,75%.
- Ostali porezi, naknade, takse i druge dadžbine (konto 555) veći su od njihovog ostvarenja u 2024. godini za 53,50%, dok su u odnosu na Plan ostvareni sa 113%. U okviru navedene grupe konta, u izvještajnom periodu, do povećanja je došlo zbog veće proizvodnje električne energije, u odnosu na 2024. godinu. Povećane su sljedeće naknade: vodna naknada za proizvedenu električnu energiju, naknada za korištenje akumulacije „Modrac“ za proizvedenu električnu energiju i koncesiona naknada za proizvedenu električnu energiju. Također, sudske administrativne i ostale takse veće su u odnosu na Plan za 2025. godinu za 76,02%, odnosno za 326,68% u odnosu na 2024. godinu. Do povećanja je došlo zbog plaćanja sudske takse za pokretanje tužbe<sup>31</sup> od 18.07.2025. godine, kao i prijavu potraživanja<sup>32</sup> u stečajnom postupku od Koksare d.o.o. Lukavac.
- Ostali nematerijalni troškovi (konto 559) ostvareni su sa 80,29%. Navedenu grupu konta čine troškovi: oglašavanja, službenih glasila i stručnih publikacija, ISO – standarda i ostali nematerijalni troškovi.

<sup>29</sup> Odluka Nadzornog odbora o metodi i stopama amortizacije stalnih sredstava broj 020-01-5-191-8-4/25 od 06.02.2025. godine.

<sup>30</sup> Odluka o rezervisanju za naknade zaposlenika – buduće isplate otpremnina prilikom odlaska u penziju broj 030-01-1-170-12-9/26 od 29.01.2026. godine, na koju je Nadzorni odbora da saglasnost (Odluka broj 020-01-5-193-19-6-3/26 od 06.02.2026. godine).

<sup>31</sup> Tužba od 18.07.2025. godine, podnesena Općinskom sudu u Tuzli po pónomoćnicima adv. Edvin Agić i adv. Ilda Ibrić

<sup>32</sup> Stečajna prijava od 08.12.2025. godine, podnesena Općinskom sudu u Tuzli po punomoćniku adv. Enver Arnavović

- Ostali rashodi i gubici (konto 570-590) iznose 1.262.005 KM, a odnose se na: rashod po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraživanja od kupaca starijih od dvanest mjeseci u iznosu od 798.577,43 KM<sup>33</sup>; kreditne gubitke od potraživanja od kupaca, odnosno rezervisanja na: ime godišnje naknada za korištenje hidroakumulacionih objekata izgrađenih na potopljenom području akumulacije "Modrac" u iznosu od 155.995,15 KM<sup>34</sup>, te za umanjnje vrijednosti finansijske imovine u iznosu od 304.723,00 KM<sup>35</sup> i dr.

Troškovi plaća i naknada plaća, ostalih primanja i naknada članova Uprave Društva, te troškovi naknada Nadzornom odboru i Odboru za reviziju za period od 01.01. – 31.12.2025. godine dati su u nastavku:

#### Uprava Društva<sup>36</sup>

- Plaće, naknade plaća	76.709 KM
- Doprinosi, porez i naknade	54.529 KM
- Ostala primanja	13.538 KM
<hr/>	
Ukupno	144.776 KM

#### Nadzorni odbor

- Troškovi naknada	18.954 KM
- Doprinosi, porez i naknade	4.489 KM
<hr/>	
Ukupno	23.443 KM

#### Odbor za reviziju

- Troškovi naknada	5.000 KM
- Doprinosi, porez i naknade	1.184 KM
<hr/>	
Ukupno	6.184 KM

U izvještajnom periodu Nadzorni odbor je održao 10 (deset) redovnih sjednica, 2 (dvije) vanredne sjednice i 3 (tri) vanredne sjednice elektronskim putem, a Odbor za reviziju 11 (deset) redovnih sjednica.

U nastavku dajemo tabelarni pregled ostvarenih rashoda u izvještajnom periodu, planske veličine i pregled ostvarenih rashoda u 2025. godini.

<sup>33</sup> Odluka Nadzornog odbora 020-01-5-193-19-3/26 od 06.02.2026. godine. Naime, radi se o potraživanjima za neplaćene račune za isporučenu vodu Koksari Lukavac u 2024. godini, za koje nema opravdanog očekivanja za nadoknadu istih jer je nad imovinom Koksare Lukavac otvoren stečajni postupak.

<sup>34</sup> Odluka o rezervisanju za umanjnje vrijednosti finansijske imovine po Godišnjem obračunu za 2025. godinu broj 030-01-1-17012-6/26 od 29.01.2026. godine, na koju je Nadzorni odbor dao saglasnost (Odluka broj 020-01-5-191-8-6-1/25 od 06.02.2025. godine.

<sup>35</sup> Odluka o rezervisanju za umanjnje vrijednosti finansijske imovine po Godišnjem obračunu za 2025. godinu broj 030-01-1-170-12-8/256 od 29.01.2026. godine, na koju je Nadzorni odbor dao saglasnost (Odluka broj 020-01-5-193-19-6-2/26 od 06.02.2026. godine.

<sup>36</sup> Upravu Društva do 01.06.2025. godini činio je vršilac dužnosti direktora iz reda zaposlenih, dok je od 02.06.2025. godine Upravu Društva kompletna sa tri člana.

Tabela 11. Ostvareni rashodi u 2025. godini

KM

Konto	Vrsta rashoda	Ostvareno u 2024.	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.	Indeks 5/3	Indeks 5/4
1	2	3	4	5	6	7
5110	materijal i hemikalije za laboratoriju	0	4.000	63	---	1,57
511210	materijal i dijelovi za tekuće održavanje	39.791	10.000	5.531	13,90	55,31
511280	kancelarijski materijal	14.987	7.400	5.187	34,61	70,10
511281	materijal za čišćenje i održavanje	5.765	3.500	3.005	52,12	85,86
<b>511</b>	<b>Sirovine i materijal</b>	<b>60.543</b>	<b>24.900</b>	<b>13.786</b>	<b>22,77</b>	<b>55,37</b>
512000	električna energija	22.125	30.000	33.015	149,22	110,05
512200	toplota energija -centralno grijanje	16.072	16.000	15.206	94,61	95,04
512600	gorivo i mazivo	9.217	9.830	8.226	89,25	83,68
<b>512</b>	<b>Energija i gorivo</b>	<b>47.414</b>	<b>55.830</b>	<b>56.448</b>	<b>119,05</b>	<b>101,11</b>
<b>513</b>	<b>Rezervni dijelovi</b>	<b>760</b>	<b>2.000</b>	<b>1.197</b>	<b>157,50</b>	<b>59,85</b>
<b>514</b>	<b>Otpis sitnog inventara, autoguma</b>	<b>10.490</b>	<b>7.800</b>	<b>8.718</b>	<b>83,11</b>	<b>111,77</b>
<b>520-521</b>	<b>Plaće i naknade plaća</b>	<b>1.995.871</b>	<b>2.160.000</b>	<b>2.117.335</b>	<b>106,09</b>	<b>98,02</b>
523000	dnevnice za službena putovanja	7.108	7.000	6.098	85,79	87,11
523800	troškovi službenih putovanja	4.478	6.500	5.550	123,94	85,38
<b>523</b>	<b>Službena putovanja zaposlenih</b>	<b>11.586</b>	<b>13.500</b>	<b>11.648</b>	<b>100,54</b>	<b>86,28</b>
524000	topli obrok	143.501	170.000	171.329	119,39	100,78
524200	prevoz na posao i sa posla	34.117	38.000	37.061	108,63	97,53
524300	regres za godišnji odmor	34.788	38.980	39.724	114,19	101,91
524400	otpremnine u penziju	415	1.607	1.607	387,23	100,00
5245	nagrade i darovi zaposlenicima	19.760	27.000	21.000	106,28	77,78
524	ostale pomoći zaposlenicima	31.200	6.500	9.432	30,23	145,11
524700	liječenje zaposlenika i lijekovi	0	4.000	0	---	0,00
524710	pomoći i naknade u slučaju smrti	2.768	9.500	9.398	339,52	98,93
5248	seminari, savjetovanja, simpoziji	3.591	4.000	2.925	81,45	73,13
<b>524</b>	<b>Ostala primanja i naknade zaposlenih</b>	<b>270.140</b>	<b>299.587</b>	<b>292.476</b>	<b>108,27</b>	<b>97,63</b>
527100	naknade članovima Nadzornog odbora	12.556	20.000	18.954	150,96	94,77
527200	naknade članovima Odbora za reviziju	6.000	6.000	5.000	83,33	83,33
5274	naknade članovima Skupštine Društva	134	800	535	399,25	66,88
5275	naknade članovima raznih komisija	0	1.000	0	---	0,00
527800	porez i doprinosi na naknade članovima NO, Odbora za reviziju, komisija i ugovore o djelu	9.916	12.500	11.007	111,00	88,06
<b>527</b>	<b>Naknade članovima odbora i komisija</b>	<b>28.606</b>	<b>40.300</b>	<b>35.496</b>	<b>124,09</b>	<b>88,08</b>

Konto	Vrsta rashoda	Ostvareno u 2024.	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.	Indeks 5/3	Indeks 5/4
1	2	3	4	5	6	7
529100	naknade po osnovu ugovora o djelu	29.221	34.000	24.778	84,79	72,88
5292 5298	naknade i troškovi za osobe na stručnom osposobljavanju	930	5.350	5.201	559,30	97,22
<b>529</b>	<b>Naknade ostalim fizičkim licima</b>	<b>30.151</b>	<b>39.350</b>	<b>29.979</b>	<b>99,43</b>	<b>76,19</b>
530100	usluge kooperanata	3.450	6.000	2.220	64,35	37,00
<b>530</b>	<b>Usluge izrade i dorade učinaka</b>	<b>3.450</b>	<b>6.000</b>	<b>2.220</b>	<b>64,35</b>	<b>37,00</b>
<b>531</b>	<b>Transportne usluge</b>	<b>1.680</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5320 / 5321	tekuće održavanje	0	36.000	19.792	—	54,98
532140	tehničko osmatranje brane "Modrac"	12.986	13.000	12.986	100,00	99,89
532210	održavanje motornih vozila	2.109	3.510	3.934	186,52	112,07
532400	održavanje hardvera i softvera	11.180	13.000	4.267	38,16	32,82
5325	usluge održavanja i uređenja okoliša	0	4.500	14.426	#DIV/0!	320,57
5328	usluge kontrole i atestiranja	300	500	2.100	700,00	420,00
532800	ostale usluge održavanja	8.445	16.000	10.449	123,73	65,31
<b>532</b>	<b>Usluge održavanja</b>	<b>35.020</b>	<b>86.510</b>	<b>67.953</b>	<b>194,04</b>	<b>78,55</b>
<b>533</b>	<b>Troškovi najma</b>	<b>0</b>	<b>2.200</b>	<b>2.079</b>	—	<b>94,50</b>
5392	troškovi za usluge zaštite na radu	1.454	4.000	4.031	277,24	100,78
<b>539</b>	<b>Ostale usluge</b>	<b>1.454</b>	<b>4.000</b>	<b>4.031</b>	<b>277</b>	<b>100,78</b>
540000	amortizacija nematerijalnih sredstava	1.365	5.800	5.822	426,52	100,38
540010	amortizacija jednokratne koncesije	7.326	7.326	7.326	100,00	100,00
540100	amortizacija materijalnih sredstava	171.407	150.000	150.720	87,93	100,48
<b>540</b>	<b>Amortizacija</b>	<b>180.098</b>	<b>163.126</b>	<b>163.868</b>	<b>90,99</b>	<b>100,45</b>
<b>547</b>	<b>Rezervisanja za naknade zaposlenika - otpremnine</b>	<b>0</b>	<b>32.900</b>	<b>34.552</b>	—	<b>105,02</b>
5500	zdravstveni i ljekarski pregledi	3.745	6.000	4.976	132,87	—
550100	komunalne usluge	7.767	8.000	8.055	103,71	100,69
550300	revizijske usluge	5.120	5.200	5.190	101,37	99,81
5506	troškovi procjena, vještačenja i slično	0	1.000	0	—	0,00
550800	naknada za korištenje licenci	35.907	45.500	45.467	126,62	99,93
5504 / 5507 / 5508	ostale neproizvodne usluge	13.144	13.000	13.588	103,38	104,52
<b>550</b>	<b>Neproizvodne usluge</b>	<b>65.683</b>	<b>78.700</b>	<b>77.276</b>	<b>117,65</b>	<b>98,19</b>
<b>551</b>	<b>Reprezentacija</b>	<b>7.722</b>	<b>10.000</b>	<b>5.722</b>	<b>74,10</b>	<b>57,22</b>

Konto	Vrsta rashoda	Ostvareno u 2024.	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.	Indeks 5/3	Indeks 5/4
1	2	3	4	5	6	7
<b>552</b>	<b>Premije osiguranja</b>	<b>4.461</b>	<b>6.000</b>	<b>4.401</b>	<b>98,66</b>	<b>73,35</b>
553000	troškovi platnog prometa	2.983	3.500	3.020	101,24	86,29
553200	troškovi bankarskih garancija	2.004	2.500	1.592	79,44	63,68
<b>553</b>	<b>Troškovi platnog prometa</b>	<b>4.987</b>	<b>6.000</b>	<b>4.612</b>	<b>92,48</b>	<b>76,87</b>
554000	poštanske usluge	2.831	2.750	2.339	82,62	85,05
554100	telefonske usluge	7.524	9.000	8.199	108,97	91,10
554300	usluge interneta	5.250	6.000	6.432	122,51	107,20
<b>554</b>	<b>Poštanske i telekomunikacione usluge</b>	<b>15.605</b>	<b>17.750</b>	<b>16.970</b>	<b>108,75</b>	<b>95,61</b>
555000	porez na imovinu	122	200	122	100,00	61,00
555100	naknada za zaštitu od nesreća	5.754	6.550	6.247	108,57	95,37
555200	vodna naknada za proizvedenu električnu energiju	1.609	3.000	2.672	166,07	89,07
555210	vodna naknada na plaće	5.754	6.550	6.247	108,57	95,37
555600	naknada za korištenje građevinskog zemljišta	369	1.000	688	186,45	68,80
55561	naknada za obavezne preglede, ateste	0	500	0	—	0,00
555682	naknada za korištenje akumulacije "Modrac" za proizvedenu el.energiju	16.088	27.000	32.060	199,28	118,74
555700	sudske, administrat. i ostale takse	5.363	13.000	22.883	426,68	176,02
555840	koncesiona naknada za isporučenu vodu	34.238	35.000	35.636	104,08	101,82
555850	koncesiona naknada za proizvedenu električnu energiju	3.218	5.500	5.343	166,03	97,15
555851	ostali porezi, naknade, takse i druge dadžbine	733	1.200	540	73,67	45,00
<b>555</b>	<b>Ostali porezi, naknade, takse i druge dadžbine</b>	<b>73.248</b>	<b>99.500</b>	<b>112.438</b>	<b>153,50</b>	<b>113,00</b>
<b>556</b>	<b>Članarine</b>	<b>2.160</b>	<b>2.160</b>	<b>2.160</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
559200	troškovi oglašavanja	7.587	10.000	8.496	111,98	84,96
559400	službena glasila i stručne publikacije	2.145	2.000	1.807	84,24	90,35
55984	troškovi - ISO standard	2.689	1.500	1.418	52,73	94,53
559	ostali nematerijalni troškovi	6.521	8.500	5.942	91,12	69,91
<b>559</b>	<b>Ostali nematerijalni troškovi</b>	<b>18.942</b>	<b>22.000</b>	<b>17.663</b>	<b>93,25</b>	<b>80,29</b>
<b>56</b>	<b>Kamate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>560-590</b>	<b>ostali rashodi</b>	<b>176.729</b>	<b>1.124.000</b>	<b>1.262.005</b>	<b>714,09</b>	<b>112,28</b>
	<b>RASHODI UKUPNO</b>	<b>3.046.800</b>	<b>4.306.113</b>	<b>4.345.033</b>	<b>142,61</b>	<b>100,90</b>

### 4.1.3. Finansijski rezultat poslovanja

Finansijski rezultat poslovanja u 2025. godini je negativan. Gubitak prije oporezivanja iznosi 855.717 KM, dok je gubitak iz redovnog poslovanja 771.247 KM.

Pokriće gubitka iz 2025. godine će biti naknadno utvrđeno.

Tabela 12. Ostvareni finansijski rezultat poslovanja u 2025. godini

KM

O p i s	Ostvareno u 2024.	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.	Indeks 4/2	Indeks 4/3
1	2	3	4	5	6
Ukupan prihod	3.081.866	3.422.719	3.489.316	113,22	101,95
Ukupan rashod	3.046.800	4.306.113	4.345.033	142,61	100,90
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>35.066</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Gubitak prije oporezivanja</b>		<b>883.394</b>	<b>855.717</b>		
Porez na dobit			-84.470		
Iskorišteni poreski gubici	-10.051				
Odloženi porez na dobit	-5.316				
<b>Dobit iz redovnog poslovanja</b>	<b>19.699</b>				
<b>Gubitak iz redovnog poslovanja</b>			<b>771.247</b>		

## 4.2. Imovina, kapital i obaveze prema Bilansu stanja na dan 31.12.2025. godine

### 4.2.1. Imovina

U ukupnoj imovini Društva (6.406.499 KM) **dugoročna imovina** u iznosu od 1.536.464 KM učestvuje sa 23,98%. Najveću stavku dugoročne imovine predstavljaju nekretnine, postrojenja, i oprema, čija sadašnja knjigovodstvena vrijednost iznosi 1.187.948 KM, a koji u ukupnoj stavci učestvuju sa 77,32%.

Građevinski objekti imaju sadašnju knjigovodstvenu vrijednost u iznosu od 669.642 KM, i u dugoročnoj imovini učestvuju sa 43,58%.

Postrojenja, oprema i namještaj iznose 211.909 KM.

Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi u iznosu od 97.322 se odnose na investiciju u mini hidroelektranu „Modrac 2“, te nabavku ostale opreme.

Iz navedenih podataka se vidi da djelatnosti Društva ima karakter usluga, i ne zahtijevaju značajnu imovinu koja se odnosi na postrojenja i opremu, a, u vezi sa tim, ni nabavku sirovina i promaterijala veće vrijednosti.

U ukupnoj imovini Društva **kratkoročna imovina** u iznosu od 4.869.843 KM učestvuje sa 76,01%. U strukturi kratkoročne imovine najveće učešće imaju gotovina i potraživanja od kupaca, koja se, najvećim dijelom, odnose na račune iz decembra mjeseca 2025. godine.

#### 4.2.2. Kapital i obaveze

Društvo ima mješoviti oblik svojine sa ukupnim osnovnim kapitalom u iznosu od 1.660.930 KM, koju čine državna svojina sa 51% kapitala, odnosno 847.070 KM i privatna svojina sa 49% kapitala, odnosno 813.860 KM. Poziciju kapitala uvećavaju zakonske rezerve (544.875 KM) i akumulirana dobit iz ranijih godina (1.830.185 KM) i gubitak izvještajnog perioda (771.247 KM).

**Dugoročne obaveze** sa stanjem na dan 31.12.2025. godine iznose 417.124 KM, a odnose se na dugoročna razgraničenja za obaveze po osnovu donacija (125.439 KM) i rezervisanja za naknade i beneficije zaposlenih, odnosno buduće isplate otpremnina prilikom odlaska u penziju (291.685 KM).

**Odgodene porezne obaveze** su obaveze po osnovu obračunate amortizacije nekretnina do poresko dopustivih stopa i iznose 26.577 KM.

**Kratkoročne obaveze** sa stanjem na dan 31.12.2025. godine iznose 2.782.525 KM, a sastoje se od: obaveza prema dobavljačima (21.098 KM) i ostalih obaveza (2.761.427 KM).

Obaveze prema dobavljačima se uglavnom odnose na decembarske račune, a izmirene su u januaru 2026. godine.

Kategoriju „ostalih obaveza“ čine: obaveze po osnovu neisplaćenih plaća za decembar 2025. godine (179.667 KM); obaveze za neto naknade plaća koje se refundiraju (2.314 KM); obaveze za dividende po osnovu običnih dionica, koje nisu izmirene jer se nisu stekli uslovi (30.925 KM); obaveze prema članovima odbora i drugim fizičkim licima po osnovu ugovora o djelu kao i obaveze za poreze i doprinose na naknade istima (2.290 KM); obaveze za PDV za decembar 2025. godine (359.831 KM); obaveze za koncesione naknade (9.084 KM); obaveze za posebne vodne naknade za korištenje voda akumulacije "Modrac" (65.457 KM) i obaveze za naknade za korištenje hidroakumulacije izgrađene na potopljenom zemljištu (2.111.859 KM).

Sve obaveze se uredno i do propisanih rokova izmiruju.

#### 4.3. Potraživanja od kupaca i obaveze prema dobavljačima

##### 4.3.1. Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca obuhvataju sva potraživanja od prodaje gotovih proizvoda i pruženih usluga.

Na dan 31.12.2025. godine potraživanja od kupaca iznose 4.319.767 KM. Navedena potraživanja se uglavnom odnose na potraživanja od Koksare Lukavac, potraživanja za isporučenu vodu za mjesec decembar, te potraživanja za godišnju naknadu za korištenje hidroakumulacije izgrađene na potopljenom zemljištu.

U nastavku dajemo pregled najznačajnijih potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025. godine.

Tabela 13. Najveća potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025. godine KM

Naziv kupca	Iznos potraživanja
Koksara d.o.o. Lukavac	1.751.102
JP EP BiH d.d., Podružnice TE "Tuzla" (račun za vodu)	1.320.890
Sisecam Soda Lukavac d.o.o. Lukavac	679.639
Rudnik Soli "Tuzla" d.d. Tuzla	321.877
Vodovod i kanalizacija Tuzla	125.036
<b>Ukupno</b>	<b>4.198.544</b>

Svi kupci blagovremeno izmiruju dospjele obaveze, osim Koksare Lukavac nad čijom imovinom je otvoren stečajni postupak.

Sumnjiva i sporna potraživanja u izvještajnom periodu iznose 112.874 KM<sup>37</sup>.

Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025. godine iznosi 1.503.793 KM<sup>38</sup>.

U izvještajnom periodu nije bilo izmirenja duga povjeriocu plaćanjem duga trećem licu, cesija.

#### 4.3.2. Obaveze prema dobavljačima

Obaveze prema dobavljačima na dan 31.12.2025. godine iskazane su u iznosu od 21.098 KM. Iste su izmirene u januaru 2026. godine, izuzev obaveza koje se izmiruju u ratama ili po dinamici plaćanja utvrđenoj ugovorima sa dobavljačima.

## 5. INVESTICIONA ULAGANJA

Investiciona ulaganja u 2025. godini su planirana u iznosu od 349.935 KM, prema procijenjenoj tržišnoj vrijednosti. Jednim dijelom planirana investiciona ulaganja su realizovana, za investiciono ulaganje u rekonstrukciju instalacije kotlovnice u poslovnom objektu VVS „Modrac“ postupak javne nabavke je okončan i isti će biti realiziran u 2026. godini, dok za neke investicije nisu iskazane potrebe ili su nastale druge okolnosti.

Ukupna vrijednost realizovanih investicionih ulaganja iznosi 279.649 KM.

<sup>37</sup> Fabrika sode Lukavac 100.000 KM; Projekt a.d. Banja Luka 2.010 KM, Mujić Suad 900 KM, Mehmedović Mensur 5.635 KM; Umel-Dalekovodmontaža Tuzla 4.329 KM..

<sup>38</sup>Navedenu stavku čine potraživanja od: Fabrike sode Lukavac 100.000 KM; potraživanja od Koksare Lukavac 798.577 KM (potraživanjima za neplaćene račune za isporučenu vodu Koksare Lukavac u 2024. godini u skladu sa Odlukom Nadzornog odbora 020-01-5-193-19-3/26 od 06.02.2026. godine); rezervisanja za umanjenje vrijednosti finansijske imovine potraživanja od kupaca za potencijalne kreditne gubitke 592.342 KM (Odluka o rezervisanju za umanjenje vrijednosti finansijske imovine po Godišnjem obračunu za 2025. godinu broj 030-01-1-17012-6/26 od 29.01.2026. godine, na koju je Nadzorni odbor dao saglasnost (Odluka broj 020-01-5-191-8-6-1/25 od 06.02.2025. godine) i Odluka o rezervisanju za umanjenje vrijednosti finansijske imovine po Godišnjem obračunu za 2025. godinu broj 030-01-1-170-12-8/256 od 29.01.2026. godine, na koju je Nadzorni odbor dao saglasnost (Odluka broj 020-01-5-193-19); Mehmedović Mensura 5.635 KM; Mujić Suada 900 KM; Projekt a.d. Banja Luka 2.010 KM i Umel-Dalekovodmontaže Tuzla 4.329 KM.

Pregled planiranih i ostvarenih investicionih ulaganja daje se u tabelarnom prikazu u nastavku:

Tabela 15. Ostvarena investiciona ulaganja u periodu u 2025. godini

Red. broj	Naziv investicije	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.	Indeks 4/3
1	2	3	4	5
1	Informatička oprema - Hardware	28.500	26.958	94,59
2	Laboratorijska oprema	6.000		0,00
3	Klimatizacijski uređaji	5.000	4.744	94,87
4	ISO recertifikacija po normi 14001	2.000	2.347	117,35
5	ISO recertifikacija po normi 9001	2.500		0,00
6	Izrada Operativnog prognoznog modela	150.000	150.000	100,00
7	Izrada Dinamičkog modela upravljanja VVS "Modrac"	75.000	75.000	100,00
8	Elektronsko hidrometrijsko krilo s magnetno-induktivnim senzorom protoka	20.600	20.600	100,00
9	Uredski namještaj	6.000		0,00
10	Rampe sa ugradnjom	4.335		0,00
11	Rekonstrukcija instalacija kotlovnice poslovnog objekta VVS "Modrac"	50.000		0,00
<b>Ukupno</b>		<b>349.935</b>	<b>279.649</b>	<b>79,91</b>

## 6. JAVNE NABAVKE

U izvještajnom periodu, na portalu Agencije za javne nabavke evidentirana je ukupna vrijednost nabavki u iznosu od 347.288 KM i to:

- nabavke putem otvorenog postupka u vrijednosti 75.000 KM,
- nabavke putem pregovaračkog postupka bez objave obavještenja 13.249 KM
- nabavke putem konkurentskog zahtjeva u vrijednosti 115.826 KM i
- nabavke putem direktnog sporazuma ukupne vrijednosti od 143.213 KM.

Na izuzeća od primjene Zakona o javnim nabavkama u BiH odnosi se vrijednost od 2.664 KM, te na neprioritetne usluge 12.680 KM.

Za neke javne nabavke kao investicija (*Izrada Operativnog prognoznog modela i Izrada Dinamičkog modela upravljanja VVS „Modrac“*) postupci nabavke okončani su u ranijem periodu, dok je realizacija završena u 2025. godini.

U nastavku dajemo pregled ostvarenih javnih nabavki kao troškova poslovanja i investicija u 2025. godini.

Tabela 16. Ostvarene javne nabavke kao troškovi poslovanja u 2025. godini

Konto	Naziv	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.	Indeks 4/3
1	2	3	4	5
511	Sirovine i materijal	24.900	13.786	55,37
512	Energija i gorivo	55.830	56.448	101,11
513	Rezervni dijelovi	2.000	1.197	59,85
514	Otpis sitnog inventara, autoguma i dr.	7.800	8.718	111,77
523	Troškovi službenih putovanja	6.500	5.550	85,38
5248	Seminari, savjetovanja, simpoziji, stručno osposobljavanje, obrazovanje i ostale edukacije	4.000	2.925	73,13
530	Usluge izrade i dorade učinka	6.000	220	3,67
531	Transportne usluge	2.000	0	0,00
532	Usluge održavanja	86.510	67.953	78,55
533	Najam opreme	2.200	2.079	94,50
539	Ostale usluge	4.000	4.031	100,78
550	Neproizvodne usluge	78.700	77.276	98,19
551	Troškovi reprezentacije	10.000	5.722	57,22
552	Premije osiguranja	6.000	4.401	73,35
553	Platni promet	3.500	3.020	86,29
553200	Troškovi bankarskih garancija	2.500	1.592	63,68
554	Poštanske i telekomunikacione usluge	17.750	16.970	95,61
559	Ostale nabavke	22.000	17.663	80,29
	<b>Ukupno</b>	<b>342.190</b>	<b>289.551</b>	<b>84,62</b>

Tabela 17. Ostvarene javne nabavke kao investicije u 2025. godine

Red. broj	Naziv investicije	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.	Indeks 4/3
1	2	3	4	5
1	Informatička oprema - Hardware	28.500	26.958	94,59
2	Laboratorijska oprema	6.000		0,00
3	Klimatizacijski uređaji	5.000	4.744	94,87
4	ISO recertifikacija po normi 14001	2.000	2.347	117,35
5	ISO recertifikacija po normi 9001	2.500		0,00
6	Izrada Operativnog prognoznog modela	150.000	150.000	100,00
7	Izrada Dinamičkog modela upravljanja VVS "Modrac"	75.000	75.000	100,00
8	Elektronsko hidrometrijsko krilo s magnetno- induktivnim senzorom protoka	20.600	20.600	100,00
9	Uredski namještaj	6.000		0,00
10	Rampe sa ugradnjom	4.335		0,00
11	Rekonstrukcija instalacija kotlovnice poslovnog objekta VVS "Modrac"	50.000		0,00
	<b>Ukupno</b>	<b>349.935</b>	<b>279.649</b>	<b>79,91</b>

<b>Svega javne nabavke (troškovi i investicije)</b>	<b>692.125</b>	<b>569.200</b>	<b>82,24</b>
---	----------------	----------------	--------------

## 7. OSTVARENI PRILIV I ODLIV GOTOVINE (NOVČANI TOKOVI)

Najveći prilivi gotovine ostvaren je od naplate faktura za isporučenu vodu kupcima, dok je najveći odliv gotovine ostvaren kod plaćanja obaveza prema dobavljačima i zaposlenima, te plaćanje naknada, poreza, doprinosa i drugih zakonskih obaveza.

U 2025. godini ostvaren je veći odliv od priliva gotovine.

Podaci u tabelarnom prikazu u nastavku predstavljaju skraćenu verziju gotovinskog toka po direktnoj metodi.

Tabela 18. Ostvareni priliv i odliv gotovine u 2025. godini

KM

O p i s	Planirano za 2025.	Ostvareno u 2025.	Indeks 3/2
1	2	3	4
A - Novčana sredstva na početku izvještajnog perioda	2.374.122	2.374.122	100,00
B - Priliv gotovine	7.083.000	7.326.900	103,44
C - Odliv gotovine	7.962.122	7.933.774	99,64
<b>Višak/manjak gotovine (A + B - C)</b>	<b>1.495.000</b>	<b>1.767.248</b>	<b>118,21</b>

Društvo je u Trogodišnjem planu poslovanja, odnosno revidovanom dijelu za 2025. godinu, ukazalo na probleme u vezi naplate potraživanja od strane Koksare Lukavac, te izmirenju njegovih obaveza prema državnim institucijama, a što se odrazilo i na novčani tok odnosno na manji priliv od odliva gotovine.

## 8. PROCJENA OČEKIVANOG BUDUĆEG RAZVOJA DRUŠTVA

Društvo u narednom periodu očekuje razvoj u sljedećim segmentima poslovanja:

- Osnov za rad i budući razvoj Društva vezuje se za 03.09.2012. godine, kada je sa Ministarstvom poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede u Vladi Tuzlanskog kantona zaključen Ugovor o koncesiji za korišćenje vode hidroakumulacije „Modrac“ na period od 30 godina. Time je obezbijeden kontinuitet osnovne djelatnosti Društva, odnosno djelatnosti sakupljanja, prečišćavanja i distribucije vode.
- Sanacija brane "Modrac", planirana u četiri faze, nije okončana. Preostala IV Faza sanacije podrazumijeva saniranje svodova 5, 4 i 3 (četiri konzole i tri svoda). Realizacijom svih sanacionih radova poboljšati će se lokalna i globalna stabilnost brane, odnosno objekat brane će imati zahtijevanu vododrživost i stabilnost, te će se produžiti i njen "radni vijek".
- U narednom periodu planirano je zgradu u ulici Mirze Delibašića adaptirati i dati u zakup radi ostvarivanja dodatnih prihoda. Društvo je pokrenulo aktivnosti oko adaptacije poslovnog objekta JP Spreča dd Tuzla u ulici Mirze Delibašića na svojoj sopstvenoj parceli tako što je izradilo Idejno rješenje i Idejni projekat predmetne zgrade i predalo za ishodovanje Urbanističke saglasnosti.
- Također, Društvo je okončalo aktivnosti oko izrade **Operativnog modela** sliva i akumulacije "Modrac" koji će činiti kombinirani hidrološko – hidrodinamički model za sliv akumulacije „Modrac“, odnosno koji će se koristiti za simulaciju protoka i vodostaja. U modelu su definisane odluke upravljanja brane „Modrac“ kako bi platforma za

hidrološko – hidrauličnu prognozu bila relevantna za prognozu dotoka u akumulaciju i količinu isticanja sa profila brane „Modrac“.

- Osim toga, Društvo je sredstvima Fonda za okoliš FBiH implementiralo **Dinamički model upravljanja višenamjenskog (VVS) vodoprivrednog sistema „Modrac“**, a sve za unaprijeđenje i bolje upravljanje VVS Modrac. Projekat upravljanja vodama akumulacije Modrac s ciljem obezbjeđenja ekološki prihvatljivog protoka nizvodno od brane Modrac u sušnim periodima, maksimizacije proizvodnje hidroenergije, te zaštite nizvodnog toka rijeke Spreče od poplava u vlažnim periodima, kroz izradu dinamičkog modela upravljanja akumulacijom Modrac.
- Takođe, Društvo je dobilo sredstva od strane Fonda za okoliš FBiH u 2025. godini za izradu „Strategije zaštite akumulacije Modrac 2026 – 2036“. Predmetna strategiju će biti urađena u 2026. godini.
- Jedan od bitnih preduslova za uspješan rast i razvoj je i kontinuirana edukacija, čime se podiže nivo kvaliteta a samim time i konkurentnost. Kontinuirane aktivnosti u vezi primjene uvedenih ISO standarda, i to: Standarda za upravljanje kvalitetom (ISO 9001) i Standarda upravljanja okolišem (ISO 14001), kao i investiranje u informatičku opremu, softver i stručno osposobljavanje zaposlenika, su takođe aktivnosti koje su dio razvojnog plana Društva.
- U narednom periodu će se, u cilju poboljšanja efikasnosti poslovanja, nastaviti sa investicijama u informatičku opremu, softver i stručno osposobljavanje zaposlenika Društva.

## **9. NAJVAŽNIJE AKTIVNOSTI U VEZI SA ISTRAŽIVANJEM I RAZVOJEM DRUŠTVA**

Društvo je pokrenulo aktivnosti oko adaptacije poslovnog objekta u ulici Mirze Delibašića, s obzirom na lokaciju, a sve u cilju izdavanja poslovnih prostora.

## **10. INFORMACIJE O OTKUPU VLASTITIH AKCIJA I UDJELA**

Društvo nema vlastitih akcija i udjela u drugim pravnim licima.

## **11. KORIŠTENI FINANSIJSKI INSTRUMENTI**

U izvještajnom periodu Društvo nije koristilo finansijske instrumente od značaja za procjenu finansijskog položaja i uspješnosti poslovanja.

## **12. CILJ I POLITIKE U VEZI SA FINANSIJSKIM RIZICIMA**

Uprava Društva pregleda i upravlja finansijskim rizicima vezanim za poslovanje Društva kroz uspostavljeno interno izvještavanje o rizicima u kojima se analiziraju izlaganja istima prema stupnju i značajnosti. Ovi rizici uključuju rizike tržišta, kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

### **13. IZLOŽENOST DRUŠTVA CJENOVNOM, KREDITNOM, TRŽIŠNOM, RIZIKU LIKVIDNOSTI I DRUGIM RIZICIMA PRISUTNIM U POSLOVANJU**

Uspostavljen je jednak odnos prema svim potrošačima u pogledu jedinstvene cijene po m<sup>3</sup> vode iz akumulacije „Modrac“. Poseban tretman primjenjuje se na potrošače koji industrijsku vodu koriste za potrebe vodosnabdijevanja stanovništva Grada Lukavac i Grada Tuzle.

Kreditni rizici predstavljaju mogućnost da se potraživanja od kupaca i drugih komitenata, nastala zbog odgođenog ili plaćanja sa kašnjenjem, djelimično ili nikako ne naplate. S tim u vezi, Društvo pristupa kontroli tog rizika sa provjeravanjem boniteta kupaca prije potpisivanja ugovora, osiguranjem plaćanja, praćenjem otvorenih potraživanja, telefonskim pozivima, opomenama pred tužbu i tužbama.

Rizik likvidnosti je jedan od glavnih finansijskih rizika. Posebno se ističe problem naplate potraživanja od Koksare Lukavac, nad čijom imovinom je otvoren stečajni postupak. Značajan dio potraživanja su knjižena na sporna potraživanja.

Na rizik likvidnosti ima utjecaja i primjena Zakona o dopuni Zakona o izdvajanju i usmjeravanju dijela prihoda preduzeća ostvarenog korištenjem hidroakumulacionih objekata, budući da isti prouzrokuje dodatne finansijske obaveze i smanjenje raspoloživih novčanih sredstava.

Društvo nije izloženo riziku od promjene kamatnih stopa jer nema kreditnih zaduženja, kao niti valutnom riziku jer je kurs između KM i EUR nepromijenjen.

Kao jedan od rizika moguće je i pojava velikih voda na profilu brane „Modrac“, kao jedan od rizika u poslovanju, ranga pojave iznad 1/1.000, (kakav je evidentiran u maju 2014. godine), bi mogao dovesti do havarija na MHE „Modrac“, štete na cjevovodima i drugoj opremi u krugu brane, te na području nizvodno od brane i u konačnom, do ugrožavanja ljudskih života i imovine veće vrijednosti.

### **14. PREDUZETE MJERE NA ZAŠTITI OKOLIŠA**

Društvo je zaključilo Ugovor o sakupljanju, skladištenju i zbrinjavanju opasnog otpada, na osnovu kojeg je Izvršilac zadužen za sakupljanje, manipulaciju, privremeno skladištenje i zbrinjavanje opasnog otpada Društva na ekološki prihvatljiv način, u skladu sa međunarodnim aktima i zakonskim propisima, te u skladu sa Pravilnikom o uvjetima za prenos obaveza upravljanja otpadom sa proizvođača (naručioca) na operatora (izvođača) sistema za prikupljanje i zbrinjavanje opasnog otpada.

Pored toga, implementacijom ISO standarda upravljanje okolišem 14001 doprinosi se većoj zaštiti radne sredine i okoliša.

### **15. ZAKLJUČNE NAPOMENE**

Društvo je u Trogodišnjem planu poslovanja, odnosno revidovanom dijelu za 2025. godinu, ukazalo na probleme u vezi naplate potraživanja od strane Koksare Lukavac, te izmirenju njegovih obaveza prema državnim institucijama, a što se odrazilo na manji priliv od odliva gotovine, te na negativan rezultat poslovanja.

S obzirom da je preduzeće pretrpjelo finansijski udar usljed stečaja Koksare Lukavac, neophodno je paralelno djelovati na stabilizaciji likvidnosti, zaštiti pravnih interesa, povećanju prihoda i sistemskim rješenjima. Uprava Društva će predložiti plan mjera i aktivnosti za prevazilaženje posljedica i dugoročnu stabilizaciju poslovanja. Navedeni plan mjera će sadržavati i institucionalnu pomoć Društvu od strane osnivača, u stabilizaciji i prevazilaženju nastale finansijske situacije povodom otvaranja stečajnog postupka u Koksara d.o.o. Lukavac.

U sklopu poslovne orijentacije Društvo će u narednom periodu voditi aktivnosti na iznalaženju novih izvora prihoda, te smanjenju troškova.

Kada je u pitanju sanacija brane „Modrac“ ističemo da je sanacija Brane „Modrac“ predviđena kroz četiri faze, od kojih su, zaključno sa 2015. godinom okončane ukupno tri. Radovi na sanaciji brane Modrac, kao dobra u općoj upotrebi, su finansirani putem Programa ulaganja sredstava vodnih naknada u oblasti vodoprivrede koji, na godišnjem nivou, donosi Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Tuzlanskog kantona. Ukupna vrijednost finansijskih sredstava obezbjeđenih kroz navedene Programe, za sanaciju prve tri faze, iznosila je 4.000.343 KM, uz sufinansiranje prve dvije faze sanacije od strane „Agencije za vodno područje rijeke Save“ Sarajevo u ukupnom iznosu od 1.300.000,00 KM.

Za okončanje IV faze sanacije, a samim time i svih radova na sanaciji brane „Modrac“, potrebno je, kroz navedene Programe resornog Ministarstva, obezbijediti dodatna sredstva. Kako bi se uspostavio funkcionalan objekat brane „Modrac“, u pogledu stabilnosti i vodoodrživosti, ostalo je da se završi još IV Faza sanacije brane „Modrac“, a koja obuhvata slijedeće radove (izradu četiri konzole, tri svoda (5,4,3), sanaciju (ojačanje) greda ispod preliva i završne radove) za što je potrebno obezbijedit dodatnih cca 6.000.000 KM.

Programom integriranog razvoja riječnih koridora Save i Drine od strane Svjetske banke - sanacija brane „Modrac“ – Faza IV planirana je da započne u 2026. godini i završi u 2027. godini.

Realizacijom svih sanacionih radova osigurala bi se globalna stabilnost, kao i funkcionalnost objekta brane, odnosno objekat brane bi imao zahtijevanu stabilnost, te bi se produžio i „radni vijek“ brane.



Direktor

Dr. sc. Omer Kovčić, dipl. ing. građ.